

EURO DISNEY S.C.A.
Annonce ses résultats de l'Exercice 2016

- Le chiffre d'affaires de l'Exercice 2016 est en baisse de 7 % à 1 278 millions d'euros. Cette baisse est due à une diminution des volumes principalement liée à un environnement défavorable pour l'industrie du tourisme en région parisienne
- Charges d'exploitation en hausse de 5 % à 1 520 millions d'euros, reflétant les améliorations continues de l'expérience proposée aux visiteurs, la hausse prévue des salaires et des coûts de sécurité supplémentaires
- Perte nette de 858 millions d'euros, incluant une dépréciation des actifs du Groupe pour 565 millions d'euros. Cette dépréciation d'actifs n'a pas d'impact sur la trésorerie du Groupe ni sur ses flux de trésorerie
- En novembre 2016, The Walt Disney Company a accepté de renoncer au paiement de deux années de redevances de licence et de rémunération du gérant afin d'apporter au Groupe davantage de liquidité

(Marne-la-Vallée, le 10 novembre 2016) Euro Disney S.C.A. (la "Société"), société mère d'Euro Disney Associés S.C.A., société d'exploitation de Disneyland® Paris, a présenté aujourd'hui les résultats financiers consolidés du groupe (le "Groupe") pour l'exercice qui s'est achevé le 30 septembre 2016¹.

Données financières clés ² <i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Exercice		
	2016	2015	2014
Produits des activités ordinaires	1 278	1 373	1 280
Charges d'exploitation	(1 520)	(1 454)	(1 346)
Autres produits	-	24	-
Résultat d'exploitation	(242)	(57)	(66)
Plus : dotations aux amortissements	208	198	179
EBITDA	(34)	141	113
EBITDA en pourcentage du chiffre d'affaires	(3)%	10%	9%
Dépréciation d'actifs	(565)	-	-
Résultat net de l'ensemble consolidé	(858)	(102)	(114)
Flux de trésorerie liés à l'exploitation	(68)	69	78
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(193)	(134)	(145)
Free cash flow	(261)	(65)	(67)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	125	265	38
Trésorerie et équivalents de trésorerie - Solde en fin de période	113	249	49

Statistiques opérationnelles clés	Exercice		
	2016	2015	2014
Fréquentation des parcs à thèmes <i>(en millions)</i>	13,4	14,8	14,2
Dépense moyenne par visiteur <i>(en euros)</i>	54	54	51
Taux d'occupation des hôtels	77%	79%	75%
Dépense moyenne par chambre <i>(en euros)</i>	235	238	231

¹ Les comptes consolidés du Groupe pour l'Exercice 2016 ont été arrêtés par le Gérant le 9 novembre 2016.

² Veuillez vous référer à l'Annexe 8 pour les définitions.

Concernant les résultats, **Catherine Powell, Présidente d'Euro Disney S.A.S.**, a déclaré :

"Cette année a été exceptionnellement difficile pour Disneyland Paris. Nous avons été impactés par plusieurs facteurs externes qui ont fortement affecté l'industrie du tourisme dans la région parisienne.

Dans cet environnement défavorable, le chiffre d'affaires a diminué de 7 %. Cette baisse, combinée à la hausse des coûts liés à notre stratégie de croissance à long-terme pour continuer à améliorer l'expérience proposée aux visiteurs et des coûts supplémentaires liés aux mesures de sécurité, a entraîné une dégradation significative de notre performance opérationnelle au titre de l'exercice.

Malgré ce contexte difficile, la fréquentation de plus de 13 millions de personnes qui ont visité nos parcs cette année est encourageante, de même que la progression de leur niveau de satisfaction quant à nos hôtels et nos attractions récemment rénovés. Notre 25^e anniversaire sera une étape importante pour le Groupe et, avec notre équipe de Cast members talentueux, nous sommes impatients de partager de nouvelles expériences uniques et magiques avec nos visiteurs."

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITE POUR L'ENSEMBLE DE L'EXERCICE

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Exercice		Variation	
	2016	2015	Montant	%
Parcs à thèmes	722	802	(80)	(10)%
Hôtels et Disney Village®	505	526	(21)	(4)%
Autres	40	38	2	5%
Activités touristiques	1 267	1 366	(99)	(7)%
Activités de développement immobilier	11	7	4	n/r
Chiffre d'affaires	1 278	1 373	(95)	(7)%

n/r : non représentatif

Le chiffre d'affaires généré par les activités touristiques est en baisse de 7 % pour s'établir à 1 267 millions d'euros, contre 1 366 millions d'euros au titre de l'Exercice précédent.

Le chiffre d'affaires des parcs à thèmes diminue de 10 % pour s'établir à 722 millions d'euros, reflétant une baisse de 10 % de la fréquentation des parcs à thèmes. Cette baisse s'explique par une diminution du nombre de visiteurs en provenance de l'ensemble des marchés clés européens du Groupe.

Le chiffre d'affaires des hôtels et du Disney Village® est en baisse de 4 % pour s'établir à 505 millions d'euros, reflétant une diminution de 2 points du taux d'occupation des hôtels, une baisse de 1 % de la dépense moyenne par chambre et une diminution de 2 % du chiffre d'affaires du Disney Village. La diminution du taux d'occupation des hôtels s'est traduite par une baisse du nombre de visiteurs en provenance de la plupart des marchés clés européens, partiellement compensée par une augmentation du nombre de visiteurs français et allemands. La baisse de la dépense moyenne par chambre reflète une diminution du prix des chambres, partiellement compensée par une hausse des dépenses liées à la restauration. La diminution du chiffre d'affaires du Disney Village traduit la baisse des volumes des activités touristiques.

Le chiffre d'affaires généré par les activités de développement immobilier augmente de 4 millions d'euros pour s'établir à 11 millions d'euros. Cette évolution s'explique par une hausse des activités de vente de terrains par rapport à l'Exercice précédent. Compte tenu de la nature des activités de développement immobilier du Groupe, le nombre et l'importance des transactions varient d'une année à l'autre.

CHARGES D'EXPLOITATION POUR L'ENSEMBLE DE L'EXERCICE

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Exercice		Variation	
	2016	2015	Montant	%
Charges d'exploitation directes ⁽¹⁾	1 247	1 199	48	4%
Dépenses de marketing et ventes	148	141	7	5%
Frais généraux et administratifs	125	114	11	10%
Charges d'exploitation	1 520	1 454	66	5%

⁽¹⁾ Les charges d'exploitation directes comprennent principalement les frais de personnel opérationnel, les dotations aux amortissements liées aux opérations, les coûts des ventes, les redevances de licence et la rémunération du gérant. Au titre des Exercices 2016 et 2015, les redevances de licence et la rémunération du gérant s'élèvent respectivement à 75 millions d'euros et 83 millions d'euros.

Les charges d'exploitation directes sont en hausse de 4 % par rapport à l'Exercice précédent. Cette augmentation reflète les améliorations continues de l'expérience proposée aux visiteurs, incluant de nouveaux spectacles, des améliorations d'attractions et des rénovations d'hôtels, ainsi que la hausse des salaires et des autres charges d'exploitation. Ces hausses sont partiellement compensées par la diminution des coûts liés à la baisse des volumes des activités touristiques. Le Groupe a également encouru des coûts de sécurité supplémentaires au cours de l'Exercice.

Les dépenses de marketing et ventes sont en hausse de 5 % par rapport à l'Exercice précédent, reflétant le coût de campagnes médias supplémentaires et des projets informatiques.

Les frais généraux et administratifs sont en hausse de 10 % par rapport à l'Exercice précédent, reflétant l'augmentation des charges de personnel ainsi que le coût des projets informatiques.

DEPRECIATION D'ACTIFS

Du fait des conditions économiques défavorables pour l'industrie du tourisme en région parisienne, qui ont participé à la dégradation des résultats d'exploitation du Groupe sur l'Exercice 2016, le Groupe a procédé à un test de dépréciation de l'ensemble de ses actifs à long terme et a déterminé que ces actifs avaient perdu une partie de leur valeur¹. En conséquence, le Groupe a constaté une charge de dépréciation d'actifs de 565 millions d'euros au titre de l'Exercice 2016². Cette dépréciation d'actifs n'a pas d'impact sur la trésorerie du Groupe ni sur ses flux de trésorerie.

CHARGES FINANCIERES NETTES

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Exercice		Variation	
	2016	2015	Montant	%
Produits financiers	2	2	-	-
Charges financières	(40)	(48)	8	(17)%
Charges financières nettes	(38)	(46)	8	(17)%

Les charges financières nettes sont en baisse de 17 % par rapport à l'Exercice précédent, reflétant principalement la baisse des charges d'intérêts sur les emprunts et des coûts relatifs au plan de recapitalisation et de réduction de l'endettement mis en œuvre au cours de l'Exercice 2015 (le "Plan de Recapitalisation").

¹ Les actifs non-amortissables, tels que ceux correspondant aux activités de développement immobilier, ne font pas l'objet de cette dépréciation.

² Au résultat des tests de dépréciation effectués, conformément aux principes comptables français, sur les actifs des deux principales filiales opérationnelles de la Société, Euro Disney Associés S.C.A. et EDL Hôtels S.C.A., il est apparu que les capitaux propres de ces sociétés sont devenus inférieurs à la moitié de leur capital social respectif. Un vote de l'assemblée générale des actionnaires d'Euro Disney Associés S.C.A. et d'EDL Hôtels S.C.A., respectivement, sera donc prévu conformément aux dispositions des articles L. 225-248 et L. 226-1 du Code de Commerce. L'assemblée générale des actionnaires de la Société se prononcera sur l'autorisation devant être donnée au Gérant de voter la résolution correspondante dans le cadre de l'assemblée générale d'Euro Disney Associés S.C.A.

RESULTAT NET

Au titre de l'Exercice 2016, la perte nette de l'ensemble consolidé augmente pour s'établir à 858 millions d'euros, contre une perte nette de 102 millions d'euros au titre de l'Exercice précédent. La perte nette part du Groupe s'élève à 705 millions d'euros et la perte nette part des minoritaires s'établit à 153 millions d'euros. En excluant la dépréciation d'actifs de 565 millions d'euros pour l'Exercice 2016 et le produit de 24 millions d'euros lié à la résiliation anticipée d'un bail commercial au cours de l'Exercice précédent, la perte nette augmente de 167 millions d'euros.

FLUX DE TRESORERIE

Au 30 septembre 2016, la trésorerie et les équivalents de trésorerie s'élèvent à 113 millions d'euros, en baisse de 136 millions d'euros par rapport au 30 septembre 2015.

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Exercice		Variation
	2016	2015	
Flux de trésorerie liés à l'exploitation	(68)	69	(137)
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(193)	(134)	(59)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	125	265	(140)
Variation de trésorerie et équivalents de trésorerie	(136)	200	(336)
Trésorerie et équivalents de trésorerie - Solde en début de période	249	49	200
Trésorerie et équivalents de trésorerie - Solde en fin de période	113	249	(136)

Les flux de trésorerie utilisés par l'exploitation s'élèvent à 68 millions d'euros au titre de l'Exercice 2016, contre 69 millions d'euros générés au titre de l'Exercice précédent. Cette variation s'explique par une diminution du résultat d'exploitation au cours de l'Exercice 2016, partiellement compensée par un changement dans le rythme de paiement des redevances de licence et de la rémunération du gérant.

Les flux de trésorerie utilisés pour les opérations d'investissement s'élèvent à 193 millions d'euros au cours de l'Exercice 2016, contre 134 millions d'euros utilisés au titre de l'Exercice précédent. Cette augmentation s'explique principalement par les investissements relatifs à l'amélioration de l'expérience proposée aux visiteurs, incluant la préparation des festivités du 25^e anniversaire de Disneyland[®] Paris, ainsi que par des avances de trésorerie accordées par le Groupe à sa filiale commune (*joint venture*), Les Villages Nature de Val d'Europe S.A.S.

Les flux de trésorerie générés par les opérations de financement s'élèvent à 125 millions d'euros au cours de l'Exercice 2016, contre 265 millions d'euros générés au titre de l'Exercice précédent. Au cours de l'Exercice 2016, le Groupe a procédé à un tirage de 130 millions d'euros sur la ligne de crédit renouvelable de 350 millions d'euros accordée par The Walt Disney Company ("TWDC"). L'Exercice précédent comprenait les entrées nettes de liquidités liées au Plan de Recapitalisation.

LIQUIDITE

En novembre 2016, TWDC a accepté de renoncer à deux années de redevances de licence et de rémunération du gérant, à partir du paiement relatif au quatrième trimestre de l'Exercice 2016 qui s'élève à 21 millions d'euros, afin d'apporter au Groupe davantage de liquidité en sus des montants restant disponibles sur la ligne de crédit renouvelable.

EVENEMENTS RECENTS ET A VENIR

Nouvelles offres de divertissement et rénovation des attractions

En 2016, le Groupe a poursuivi ses actions visant à améliorer l'expérience proposée aux visiteurs avec le retour du spectacle *Chantons La Reine des Neiges* dans le Parc Disneyland® et le lancement d'une nouvelle production, *Mickey et Le Magicien*, dans le Parc Walt Disney Studios®.

De janvier à mars 2017, Disneyland® Paris célébrera *Season of the Force* (la saison de la Force). Dans le cadre de ces festivités saisonnières, le Parc Walt Disney Studios présentera un spectacle nocturne qui transportera les visiteurs au cœur de la Saga *Star Wars*. Ce spectacle combinera actions scéniques, effets spéciaux et un jeu de sons et lumières projeté sur la plus célèbre construction de ce parc. Les visiteurs pourront également rencontrer les personnages de l'univers *Star Wars* dans le cadre de ces festivités.

Le 26 mars 2017, Disneyland Paris lancera les festivités de son 25^e anniversaire au cours desquelles il présentera un nouveau spectacle nocturne, une nouvelle parade et des exclusivités en matière de divertissements. Parmi les attractions améliorées qui seront lancées en cette occasion figurent *Star Wars Hyperspace Mountain* et *Star Tours: L'Aventure Continue*.

Gestion opérationnelle de Villages Nature

En partenariat avec le groupe Pierre & Vacances – Center Parcs, le Groupe développe Villages Nature, une nouvelle destination éco-touristique innovante sur le thème de l'harmonie entre l'Homme et la Nature. Le 14 octobre 2016, le Groupe et le groupe Pierre & Vacances – Center Parcs ont décidé de confier la gestion opérationnelle de Villages Nature au groupe Pierre & Vacances – Center Parcs. La gouvernance du partenariat demeure inchangée. Pour plus d'informations, voir le communiqué de presse disponible sur le site internet du Groupe (<http://corporate.disneylandparis.fr>).

.....

Communication Corporate

Lorraine Lenoir

Tel : + 331 64 74 59 50

Fax : + 331 64 74 59 69

e-mail : lorraine.lenoir@disney.com

Direction de la Communication

François Banon

Tel : + 331 64 74 59 50

Fax : + 331 64 74 59 69

e-mail : francois.banon@disney.com

Relations Investisseurs

Yoann Nguyen

Tel : + 331 64 74 58 55

Fax : + 331 64 74 56 36

e-mail : yoann.nguyen@disney.com

Brunswick

Hugues Boëton

Tel : + 331 53 96 83 74

e-mail : euromdisneyparis@brunswickgroup.com

La présentation des résultats annuels 2016 ainsi que des informations financières complémentaires peuvent être consultées sur le site internet de la société (<http://corporate.disneylandparis.fr>)

Code ISIN : FR0010540740

Code Reuters : EDLP.PA

Code Bloomberg : EDL:FP

Le Groupe exploite le site de Disneyland® Paris qui comprend le Parc Disneyland®, le Parc Walt Disney Studios®, sept hôtels à thèmes d'une capacité totale d'environ 5 800 chambres (sans tenir compte d'environ 2 700 chambres des hôtels exploités par des partenaires tiers, localisés sur le site), deux centres de congrès, le centre de divertissements Disney Village® et un golf. L'activité du Groupe comprend également le développement d'un site de 2 230 hectares, dont la moitié reste à développer. Les actions d'Euro Disney S.C.A. sont inscrites et cotées sur Euronext Paris.

<i>Annexe 1 :</i>	<i>Compte de résultat consolidé</i>
<i>Annexe 2 :</i>	<i>Compte de résultat consolidé par segment</i>
<i>Annexe 3 :</i>	<i>Etat de la situation financière consolidée</i>
<i>Annexe 4 :</i>	<i>Tableau des flux de trésorerie consolidés</i>
<i>Annexe 5 :</i>	<i>Tableau de variation des capitaux propres consolidés</i>
<i>Annexe 6 :</i>	<i>Tableau de variation des emprunts</i>
<i>Annexe 7 :</i>	<i>Comptes de résultat consolidés semestriels</i>
<i>Annexe 8 :</i>	<i>Définitions</i>

EURO DISNEY S.C.A.
Résultats de l'Exercice 2016

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Exercice		Variation	
	2016	2015	Montant	%
Produits des activités ordinaires	1 278	1 373	(95)	(7)%
Charges d'exploitation	(1 520)	(1 454)	(66)	5%
Autres produits	-	24	(24)	n/r
Résultat d'exploitation	(242)	(57)	(185)	325%
Dépréciation d'actifs	(565)	-	(565)	n/r
Charges financières nettes	(38)	(46)	8	(17)%
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	(13)	1	(14)	n/r
Résultat avant impôt	(858)	(102)	(756)	741%
Impôt	-	-	-	-
Résultat net de l'ensemble consolidé	(858)	(102)	(756)	741%
Résultat net :				
Part du Groupe	(705)	(84)	(621)	739%
Part des minoritaires	(153)	(18)	(135)	750%

n/r : non représentatif

EURO DISNEY S.C.A.
Résultats de l'Exercice 2016

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE PAR SEGMENT

ACTIVITES TOURISTIQUES

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Exercice		Variation	
	2016	2015	Montant	%
Produits des activités ordinaires	1 267	1 366	(99)	(7)%
Charges d'exploitation	(1 510)	(1 446)	(64)	4%
Résultat d'exploitation	(243)	(80)	(163)	204%
Dépréciation d'actifs	(565)	-	(565)	n/r
Charges financières nettes	(38)	(46)	8	(17)%
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	(2)	-	(2)	n/r
Résultat avant impôt	(848)	(126)	(722)	573%
Impôt	-	-	-	-
Résultat net de l'ensemble consolidé	(848)	(126)	(722)	573%

n/r : non représentatif

ACTIVITES DE DEVELOPPEMENT IMMOBILIER

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Exercice		Variation	
	2016	2015	Montant	%
Produits des activités ordinaires	11	7	4	n/r
Charges d'exploitation	(10)	(8)	(2)	n/r
Autres produits	-	24	(24)	n/r
Résultat d'exploitation	1	23	(22)	n/r
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	(11)	1	(12)	n/r
Résultat avant impôt	(10)	24	(34)	n/r
Impôt	-	-	-	-
Résultat net de l'ensemble consolidé	(10)	24	(34)	n/r

n/r : non représentatif

EURO DISNEY S.C.A.
Résultats de l'Exercice 2016

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Aux 30 septembre	
	2016	2015
Actifs non courants		
Immobilisations corporelles	1 164	1 724
Immeubles de placement	17	17
Immobilisations incorporelles	22	43
Trésorerie de la société <i>ad hoc</i>	-	15
Autres	96	63
	1 299	1 862
Actifs courants		
Stocks	44	41
Trésorerie de la société <i>ad hoc</i>	15	-
Clients, comptes rattachés et autres créances	111	119
Autres	36	19
Trésorerie et équivalents de trésorerie	113	249
	319	428
Total actif	1 618	2 290
Capitaux propres		
Capital social	783	783
Primes d'émission	1 718	1 718
Réserves consolidées	(2 605)	(1 900)
Autres	(14)	(18)
Total capitaux propres - part du Groupe	(118)	583
Intérêts minoritaires	(22)	131
Total capitaux propres	(140)	714
Passifs non courants		
Emprunts	1 122	999
Produits constatés d'avance	19	20
Provisions	25	17
Autres	83	65
	1 249	1 101
Passifs courants		
Fournisseurs et autres créditeurs	364	340
Emprunts	13	2
Produits constatés d'avance	131	129
Autres	1	4
	509	475
Total passif	1 758	1 576
Total capitaux propres et passif	1 618	2 290

EURO DISNEY S.C.A.
Résultats de l'Exercice 2016

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Exercice	
	2016	2015
Résultat net de l'ensemble consolidé	(858)	(102)
Eléments sans effet sur la trésorerie ou sur les actifs et passifs circulants :		
- Dépréciation d'actifs	565	-
- Dotations aux amortissements	208	198
- Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	13	(1)
- Autres	2	5
Variation des actifs et passifs circulants	2	(31)
Flux de trésorerie liés à l'exploitation	(68)	69
Acquisition d'immobilisations	(178)	(147)
Flux de trésorerie liés aux sociétés mises en équivalence	(15)	13
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(193)	(134)
Tirages sur la ligne de crédit renouvelable ⁽¹⁾	130	100
Trésorerie reçue dans le cadre du Plan de Recapitalisation	-	423
Remboursement des emprunts	(3)	(251)
Coûts liés au Plan de Recapitalisation	(2)	(8)
Ventes nettes d'actions propres	-	1
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	125	265
Variations de trésorerie et équivalents de trésorerie	(136)	200
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	249	49
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	113	249

⁽¹⁾ Tirages de l'Exercice 2015 effectués au cours du premier trimestre, avant leur remboursement dans le cadre du Plan de Recapitalisation.

COMPLEMENT D'INFORMATION SUR LES FLUX DE TRESORERIE

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Exercice	
	2016	2015
Informations complémentaires :		
Paiement d'intérêts ⁽¹⁾	40	44

⁽¹⁾ Dans le tableau des flux de trésorerie, les paiements d'intérêts sur les emprunts du Groupe sont présentés dans les Flux de trésorerie liés à l'exploitation.

EURO DISNEY S.C.A.
Résultats de l'Exercice 2016

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Au 30 septembre 2015	Résultat net	Autres	Au 30 septembre 2016
Capitaux propres				
Capital social	783	-	-	783
Primes d'émission	1 718	-	-	1 718
Réserves consolidées	(1 900)	(705)	-	(2 605)
Autres	(18)	-	4	(14)
Total capitaux propres - part du Groupe	583	(705)	4	(118)
Intérêts minoritaires	131	(153)	-	(22)
Total capitaux propres	714	(858)	4	(140)

ANNEXE 6

TABLEAU DE VARIATION DES EMPRUNTS

<i>(en millions d'euros)</i>	Au 30 septembre 2015	Exercice 2016 <i>(non audité)</i>			Au 30 septembre 2016 <i>(non audité)</i>
		Augmentation	Remboursements	Transferts	
Emprunts à long terme	983	-	-	-	983
Ligne de crédit renouvelable de 350 M€	-	130	-	-	130
Emprunt de TWDC à Centre de Congrès Newport S.N.C.	12	-	-	(12)	-
Sous-total dette TWDC	995	130	-	(12)	1 113
Emprunts sur locations-financements	4	6	-	(1)	9
Emprunts non courants	999	136	-	(13)	1 122
Emprunt de TWDC à Centre de Congrès Newport S.N.C.	2	-	(2)	12	12
Emprunts sur locations-financements	-	1	(1)	1	1
Emprunts courants	2	1	(3)	13	13
Total emprunts	1 001	137	(3)	-	1 135

EURO DISNEY S.C.A.
Résultats de l'Exercice 2016

COMPTES DE RESULTAT CONSOLIDES SEMESTRIELS

PREMIER SEMESTRE

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Premier Semestre		Variation	
	2016	2015	Montant	%
Produits des activités ordinaires	604	592	12	2%
Charges d'exploitation	(764)	(709)	(55)	8%
Autres produits	-	24	(24)	n/r
Résultat d'exploitation	(160)	(93)	(67)	72%
Charges financières nettes	(19)	(26)	7	(27)%
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	(5)	-	(5)	n/r
Résultat avant impôt	(184)	(119)	(65)	55%
Impôt	-	-	-	-
Résultat net de l'ensemble consolidé	(184)	(119)	(65)	55%
Résultat d'exploitation	(160)	(93)	(67)	72%
Plus : dotations aux amortissements	103	97	6	6%
EBITDA	(57)	4	(61)	n/r

n/r : non représentatif

SECOND SEMESTRE

<i>(en millions d'euros, non audité)</i>	Second Semestre		Variation	
	2016	2015	Montant	%
Produits des activités ordinaires	674	781	(107)	(14)%
Charges d'exploitation	(756)	(745)	(11)	1%
Résultat d'exploitation	(82)	36	(118)	n/r
Dépréciation d'actifs	(565)	-	(565)	n/r
Charges financières nettes	(19)	(20)	1	(5)%
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	(8)	1	(9)	n/r
Résultat avant impôt	(674)	17	(691)	n/r
Impôt	-	-	-	-
Résultat net de l'ensemble consolidé	(674)	17	(691)	n/r
Résultat d'exploitation	(82)	36	(118)	n/r
Plus : dotations aux amortissements	105	101	4	4%
EBITDA	23	137	(114)	(83)%

n/r : non représentatif

EURO DISNEY S.C.A.
Résultats de l'Exercice 2016

DEFINITIONS

L'**Exercice** de la Société correspond à l'exercice social qui commence le 1^{er} octobre d'une année donnée et se termine le 30 septembre de l'année suivante. Pour les besoins de ce communiqué de presse, l'Exercice social d'une année donnée désigne l'Exercice clos au cours de ladite année (à titre d'exemple, l'Exercice 2016 désigne l'exercice clos le 30 septembre 2016).

L'**EBITDA** (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) correspond au résultat d'exploitation avant dotation aux amortissements. L'EBITDA ne mesure pas la performance financière telle qu'elle est définie selon les normes *International Financial Reporting Standards* ("IFRS") et ne doit pas être considéré comme un substitut aux autres indicateurs que sont le résultat d'exploitation, le résultat net ou les flux de trésorerie liés à l'exploitation dans l'évaluation des résultats financiers du Groupe. Cependant, la direction du Groupe estime que l'EBITDA constitue un indicateur pertinent de l'appréciation de l'activité du Groupe.

Le **Free cash flow** correspond aux flux de trésorerie liés à l'exploitation moins ceux utilisés pour les opérations d'investissement. Le *Free cash flow* ne mesure pas la performance financière telle qu'elle est définie selon les normes IFRS et ne doit pas être considéré comme un substitut aux autres indicateurs que sont le résultat d'exploitation, le résultat net ou les flux de trésorerie liés à l'exploitation dans l'évaluation des résultats financiers du Groupe. Cependant, la direction du Groupe estime que le *Free cash flow* constitue un indicateur pertinent de l'appréciation de l'activité du Groupe.

La **fréquentation des parcs à thèmes** correspond au nombre de visiteurs des parcs à thèmes enregistré sur la base de la première entrée, c'est-à-dire qu'une personne visitant les deux parcs dans la même journée ne sera comptée qu'une seule fois.

La **dépense moyenne par visiteur** correspond au montant hors taxes moyen par jour comprenant le prix d'entrée et les dépenses en restauration et en marchandises et autres services dans les parcs à thèmes.

Le **taux d'occupation des hôtels** correspond au nombre de chambres occupées par jour en pourcentage du nombre de chambres total (le nombre de chambres total est d'environ 5 800 chambres).

La **dépense moyenne par chambre** correspond au montant hors taxes moyen par jour comprenant le prix de la chambre et des dépenses en restauration et en marchandises et autres services dans les hôtels.